

## **IV.ANALIZA SWOT**

**Analiza SWOT** este o metodologie de analiza a unui proiect. Numele este descriptiv: **S**trengths (puncte tari), **W**eaknesses (puncte slabe), **O**pportunities (oportunitati), **T**hreats (riscuri).

Punctele forte si cele slabe sunt legate de comuna si de strategiile acesteia, si de modul cum se compara cu concurenta. Oportunitatile si amenintarile vin dinspre mediul de piata si din directia concurentei; de regula sunt factori asupra carora zona in general nu are nici un control. Analiza SWOT ia in considerare organizarea asezarii, performantele acesteia, produsele cheie si pietele strategice.

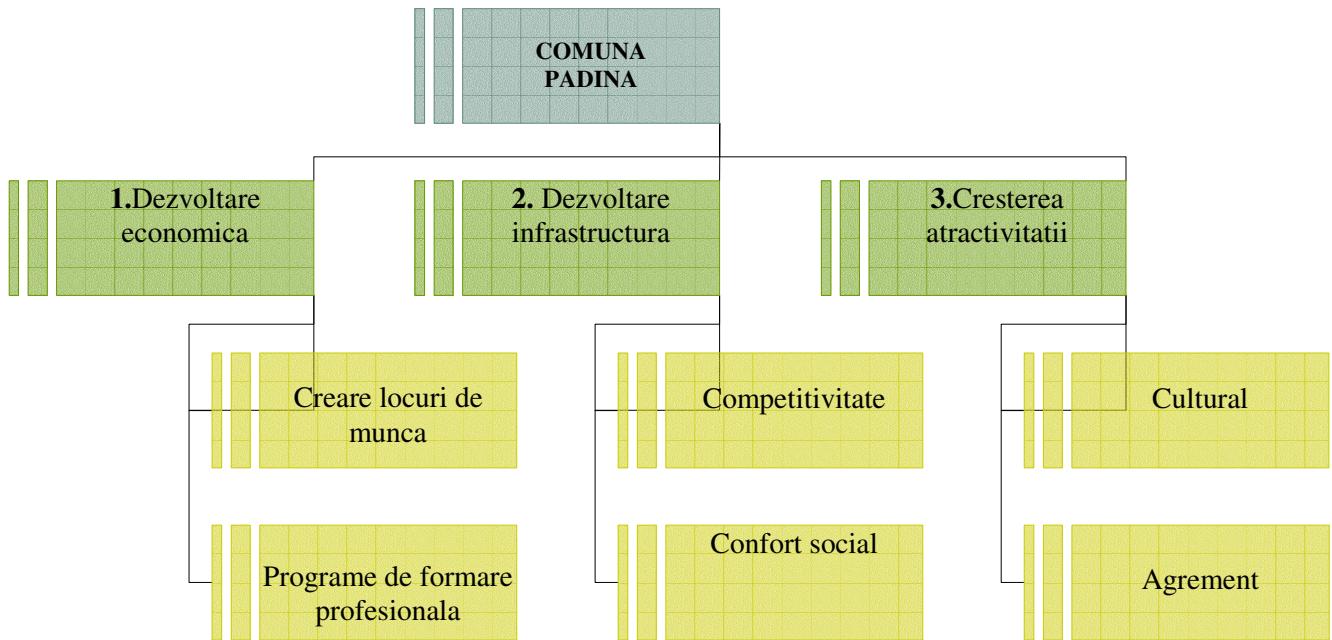
Analiza SWOT permite concentrarea atentiei asupra zonelor cheie si realizarea de prezumtii (presupuneri) in zonele asupra carora exista cunostinte mai putin detaliate. In urma acestei analize se poate decide daca zona isi poate indeplini planul, si in ce conditii.

Pentru a avea certitudine ca politicile si programele existente corespund necesitatilor de dezvoltare a comunei Padina, in cadrul limitarilor impunse de resursele locale disponibile si pentru accesarea fondurilor prin care UE sustine politica de dezvoltare regionala s-a impus elaborarea strategiei de dezvoltare locala pentru perioada 2007-2013.

Unele "oportunitati" si "amenintari" vor aparea din "punctele tari" si "punctele slabe" ale comunei.

Amenintarile pot fi concrete sau potentiiale.

In urma analizei SWOT s-au identificat trei principii prioritare care trebuie sa stea la baza elaborarii strategiei in vederea dezvoltarii durabile, si anume:



1. Viata economica a comunei trebuie revigorata si dezvoltata in toate domeniile sale: agricultura, zootehnie, industrie, comert si silvicultura. Consilul Local va trebui sa investeasca pentru vitalizarea vietii economice a comunei. Trebuie sa fie prioritatea numarul unu, deoarece produce cele mai mari efecte.

2. Infrastructura necesita imbunatatirii continuu, de aceea investitiile trebuie facute dupa anumite criterii economice astfel incat sa produca cele mai mari efecte benefice:

- siguranta locuitorilor comunei impotriva calamitatilor;
- raportul valoarea investitie/ efecte economico-financiare produse;
- raportul valoare investitie/numarul beneficiarilor.

3. Conex factorului economic un alt punct important pentru cresterea atraktivitatii comunei il constituie facilitatile culturale si de agrement pe care le ofera sau pe care ar putea sa le ofere Padina, astfel incat confortul social al locuitorilor sa fie imbunatatit. Complementar acest lucru va creste si atraktivitatea turistica a comunei.

## 1. AGRICULTURA, SILVICULTURA SI DEZVOLTARE RURALA

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terenul arabil reprezinta una din principalele resurse naturale avand o suprafata de 6.940 ha;</li> <li>2. Suprafata de teren arabil (care se preteaza unei game largi de culturi agricole cum ar fi: grau (1750 ha), porumb (2326 ha), floarea soarelui (1478 ha), rapita (1059 ha), orz si orzoaica (315 ha), dar si legume (75 ha) si pepeni (173ha), viticultura (214 ha soiuri hibride);</li> <li>3. Existenta conditiilor si traditiei pentru dezvoltarea activitatii zootehnice in comuna, animale crescute in gospodarii;</li> <li>4. Populatia comunei detine: 35.000 de pasari, 1.565 de bovine, 3.100 de porcine, 8.100 de ovine, 840 caprine, 1.015 de cabaline. Suprafata teritorial administrativa a comunei Padina 8.027 ha, din care teren arabil 6.940 ha, pasune 746 ha, vii 214 ha, 109 ha padure.</li> </ol>
--------------------	--

<b>PUNCTE SLABE</b>	<p>Dotarea tehnica slaba a tuturor sectoarelor din agricultura;          Nu exista sisteme de colectare, prelucrare si valorificare superioara a produselor agricole;          Lipsa resurselor materiale care sa faciliteze angajarea specialistilor in agricultura in domeniul rural in stadiul actual (slaba eficienta economica a exploatarilor agricole nu permite angajarea in totalitate a specialistilor existenti);          Forta de munca este imbatranita si insuficienta;          Promovarea insuficienta a zonei rurale si a produselor specifice;          Diversificarea slaba a activitatilor economice in zona rurala;          Lipsa echipamentelor de irigatii;          Deficitul resurselor financiare pentru modernizarea si popularea infrastructurii zootehnice;          Accesul redus la informatii si servicii de consultanta datorita numarului mic de posturi alocate pentru aceste tipuri de servicii;          Insuficienta activitatilor si serviciilor generatoare de venituri specifice zonei rurale.</p>
---------------------	---

<b>OPORTUNITATI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Infiintarea de exploatatii agricole;</li><li>2. Infiintarea de puncte de colectare si prelucrare a materiilor prime rezultate din agricultura;</li><li>3. Infiintarea de complexuri agro-zootehnice;</li><li>4. Infiintarea de puncte de prelucrare a materiilor prime din zootehnie;</li><li>5. Existenta cadrului legislativ pentru infiintarea si dezvoltarea exploatatiilor agricole si puncte de colectare cereale;</li><li>6. Existenta Planului National Strategic pentru Dezvoltare Rurala si a programului FEADR;</li><li>7. Aprobarea Programului National – Cadru de Restructurare si Modernizare a unor unitati de profil zootehnic si din industria alimentara;</li><li>8. Sprijinul oferit de Oficiul Judetean pentru Consultanta Agricola din judetul Buzau cu privirea la accesarea fondurilor europene.</li></ol>
<b>AMENINTARI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene;</li><li>2. Cadrul legislativ instabil;</li><li>3. Lipsa unui cadru legal pentru protejarea productiei agricole interne;</li><li>4. Conculenta importului de produse agroalimentare de pe piata UE;</li><li>5. Cunostinte insuficiente legate de elaborarea si administrarea proiectelor finantate din Fondurile Structurale FEADR.</li></ol>

## **2. INFRASTRUCTURA SI MEDIU**

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dumul national DN 2C si DJ 203 traverseaza localitatea;</li><li>2. Orase importante apropiate: Buzau 54 km, Slobozia 45km.</li><li>3. Existenta unei retele de electricitate modernizate in comuna Padina, in procent de 99%;</li><li>4. Telefonia fixa in procent de 100%, in reteaua Romtelecom;</li><li>5. Infrastructura de telefonie mobila in procent de 100%;</li><li>6. Existenta retelei de cablu TV in comuna Padina, in procent de 100%;</li><li>7. Utilizarea redusa a pesticidelor si ingrasamintelor;</li><li>8. Existenta a 2 cabinete medicale individuale;</li><li>9. Existenta a 2(doua) farmacii.</li><li>10. Existenta unui cabinet stomatologic.</li></ol>
--------------------	--

<b>PUNCTE SLABE</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Inexistenta sistemului alimentare cu apa;</li><li>2. Inexistenta sistemului de canalizare</li><li>3. Drumuri asfaltate in procent de 15% (reprezentate de DN 2B si DJ 203) restul drumurilor comunale fiind pietruite in procent de 70%;</li><li>4. Inexistenta activitatilor in domeniile industriei usoare si alimentatiei;</li><li>5. Inexistenta unei statii de epurare si tratare a apelor uzate;</li><li>6. Infrastructura de transport slab dezvoltata;</li><li>7. Interesul scazut al agentilor economici in protectia mediului inconjurator;</li><li>8. Educatia ecologica este superficiala;</li><li>9. Colectarea neselectionata a deseurilor, in vederea reciclarii, refolosirii, recuperarii sau valorificarii lor;</li><li>10. Insuficienta preocupare a agentilor economici in recuperarea si refolosirea ambalajelor.</li></ol>
---------------------	--

OPORTUNITATI	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Modernizare drumuri comunale;</li><li>2. Realizarea retelei de alimentare cu apa potabila a comunei;</li><li>3. Realizare retea de alimentare cu gaze naturale;</li><li>4. Reabilitare si extindere Baza sportiva Padina</li><li>5. Realizare retea de canalizare si statie de epurare si tratare a apelor reziduale in comuna;</li><li>6. Amenajarea si dotarea unui centru de joaca si recreere pentru copii;</li><li>7. Organizarea sistemului de colectare selectiva a spatiului de depozitare temporara si transportul deseurilor.</li><li>8. Imbunatatiri funciare in vederea amenajarii pajistilor necesare asigurarii hranei animalelor</li><li>9. Constructia unei sali de sport.</li><li>10. Modernizarea si reabilitarea retelei de iluminat public din comuna</li><li>11. Infiintarea perdelelor forestiere</li></ol>
AMENINTARI	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Lipsa resurselor financiare pentru finantarea si co-finantarea proiectelor finantate prin Fonduri Structurale;</li><li>2. Lipsa informatiilor legate de normele europene de mediu in randul micilor intreprinzatori;</li><li>3. Cunostinte insuficiente legate de elaborarea si administrarea proiectelor finantate din Fondurile Structurale pentru proiecte de infrastructura si mediu;</li><li>4. Mentalitatea de indiferenta fata de protectia mediului.</li></ol>

### **3. ECONOMIC**

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Potential existent pentru obtinerea de produse ecologice;</li><li>2. Materii prime existente pentru industria alimentara: grau, porumb, cartofi, legume, floarea soarelui;</li><li>3. Productivitatea buna a terenurilor agricole;</li><li>4. Vecinatatea cu orasul Buzau;</li><li>5. Localitatea este traversata de DN 2C;</li><li>6. Traditii locale in cresterea animalelor;</li><li>7. Existenta unei comunitati de afaceri locale, in faza incipienta, reprezentata prin cateva societati comerciale in domeniul agricol, servicii si comert;</li><li>8. Starea buna a spatiilor disponibile ce pot fi utilizate pentru a demara activitati antreprenoriale in zona;</li><li>9. Existenta resurselor pentru sustinerea serviciului centrului de consultanta in comuna.</li></ol>
--------------------	--

<b>PUNCTE SLABE</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Infrastructura neadecvata, absenta retelei de alimentare cu apa si a canalizarii, absenta retelei de distributie a gazelor naturale, stare improprie a unora din drumurile comunale;</li><li>2. Inexistenta intreprinderilor in domeniile industriei usoare si alimentare;</li><li>3. Ponderea inexistenta a investitiilor straine;</li><li>4. Lipsa resurselor financiare la nivel local insuficiente pentru sprijinirea si/sau promovarea unor investitii;</li><li>5. Slaba informare asupra culturii asociative, a infiintarii de asociatii;</li><li>6. Lipsa unui sistem de sprijin pentru implementare notiunilor de marketing;</li><li>7. Slaba implementare a sistemului de asigurare a calitatii productiei si produselor;</li><li>8. Slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii si pentru activitatea de cercetare-dezvoltare;</li><li>9. Slaba informare, cu privire la normele europene.</li></ol>
---------------------	--

<b>OPORTUNITATI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Existenta resurselor locale, putin sau necorespunzator valorificate in prezent;</li> <li>2. Programe guvernamentale pentru sprijinirea initiativelor locale, in special in domeniul dezvoltarii zootehniei si a infrastructurii aferente;</li> <li>3. Reversarea unor capacitatii economice aflate in conservare in capacitatii cu profil nou de fabricatie;</li> <li>4. Reversarea unor capacitatii, in special agricole, spre arii de productivitate adaptate conditiilor locale;</li> <li>5. Existenta unor cladiri si terenuri disponibile pentru dezvoltari antreprenoriale;</li> <li>6. Cresterea asistentei financiare din partea Uniunii Europene pentru IMM-uri, prin Fondurile Structurale;</li> <li>7. Diversificarea programelor nationale de sprijin pentru IMM, acordarea de granturi;</li> <li>8. Posibilitatea accesarii creditelor cu dobanda subventionata pentru crearea de noi locuri de munca in mediul rural;</li> <li>9. Existenta programelor guvernamentale de sustinere a sectorului IMM;</li> <li>10. Disponibilitatea de a incheia relatii de parteneriat a autoritatilor locale, cu investitori locali sau straini;</li> <li>11. Prezenta in zona, activitatea si deschiderea la incheierea de parteneriate a unor organizatii neguvernamentale care au capacitatea sa atraga fonduri extrabugetare.</li> </ol>
---------------------	--

<b>AMENINTARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Instabilitatea legislativa;</li> <li>2. Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri in comuna, datorita infrastructurii fizice si sociale neadecvate, raportat la potentialul comunei;</li> <li>3. Lipsa de receptivitate si flexibilitate a populatiei locale la cerintele pietei care determina decalaje economice mari, greu de recuperat;</li> <li>4. Oferte de creditare greu accesibile (garantii mari);</li> <li>5. Rata ridicata a dobanzii la credite;</li> <li>6. Reducerea ponderii populatiei active si imbatranirea acestora;</li> <li>7. Scaderea continua a productiei prin scaderea productivitatii muncii;</li> <li>8. Cresterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pietei muncii, economiei locale si asistentei sociale in perspectiva la nivel national.</li> </ol>
-------------------	--

#### 4. TURISM

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Existenta conditiilor dezvoltarii turismului rural;</li> <li>2. Existenta monumentelor culturale : Crucea CURIGANULUI (1832), Biserica Sf. Nicolae (1837).</li> <li>3. Localitatea este strabatuta de DN 2C.</li> </ol>
<b>PUNCTE SLABE</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Resurse financiare insuficiente, investitii autohtone si straine aproape inexistente;</li> <li>2. Insuficienta locurilor de cazare, deoarece pe raza comunei nu există hoteluri sau pensiuni;</li> <li>3. Pregatire profesionala de slaba calitate in domeniul serviciilor turistice;</li> <li>4. Lipsa de preocupare a cetatenilor si autoritatilor locale privind conservarea mediului;</li> <li>5. Inexistenta unor forme de promovare a comunei pentru cresterea numarului de turisti pe teritoriul acesteia.</li> </ol>
<b>OPORTUNITATI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Imbunatatirea conditiilor infrastructurii fizice si de utilitati;</li> <li>2. Incurajarea unor noi forme de turism (de agrement, rural, ecologic);</li> <li>3. Extinderea retelei de ferme si gospodarii autorizate pentru practicarea agro-turismului;</li> <li>4. Disponibilitatea unor resurse suplimentare, posibil a fi accesate prin utilizarea programelor de finantare ale Uniunii Europene.</li> </ol>
<b>AMENINTARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reactia redusa a mediului local la schimbarile si provocarile zilelor noastre, conducand la scaderea competitivitatii teritoriului comunei, in favoarea altor teritorii, considerate mai interesante de catre turisti si investitorii in turism;</li> <li>2. Nepromovarea suficienta a zonei pentru atragerea turistilor;</li> <li>3. Migrarea turistica catre alte regiuni care isi exploateaza potentialul.</li> </ol>

## **5. EDUCATIE SI CULTURA**

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>Existenta in comuna a 4 unitati de invatamant (2 scoli si 2 gradinite) aflate in proces de reabilitare si modernizare;</li><li>Existenta a trei biserici in Padina.</li></ol>
<b>PUNCTE SLABE</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>Populatia scolarizata in invatamantul primar si invatamantul gimnazial in scadere datorita scaderii demografice a populatiei;</li><li>Insuficienta cuprinderii scolarilor in invatamantul liceal, in comuna nu exista liceu;</li><li>Nivelul relativ redus al pregatirii scolare si respectiv profesionale a majoritatii locuitorilor comunei</li></ol>
<b>OPORTUNITATI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>Construire sala de sport in comuna Padina.</li><li>Amenajare si dotare spatiu de joaca si recreere pentru copii.</li><li>Extinderea si modernizarea caminului cultural Padina.</li><li>Existenta unor programe comunitare si nationale de asigurare a accesului la educatie pentru populatiile dezavantajate;</li></ol>
<b>AMENINTARI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>Scaderea gradului de instructie scolara a populatiei tinere;</li><li>Scaderea natalitatii datorita nesigurantei zilei de maine;</li><li>Cresterea negativa a sporului migratoriu;</li><li>Accentuarea procesului de imbatranire a populatiei.</li></ol>

## 6. RESURSE UMANE- PIATA MUNCII

<b>PUNCTE TARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Populatia comunei Padina in numar de 4886, din care: populatie activa 2433 locutori ;</li> <li>2. Ospitalitatea recunoscuta a locitorilor;</li> <li>3. Rata infractionalitatii extrem de redusa.</li> </ol>
<b>PUNCTE SLABE</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Imbatranirea populatiei (spor natural negativ si migrarea tinerilor spre centre urbane);</li> <li>2. Numar relativ mare al pensionarilor (1669 persoane);</li> <li>3. Adaptarea mai lenta a populatiei rurale mature si varstnice la schimbarile si provocarile lumii actuale, in general, si la fenomenul mobilitatii si reconversiei profesionale, in special;</li> <li>4. Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban si strainatate,</li> <li>5. Capacitatea financiara relativ scazuta a locitorilor zonei.</li> </ol>
<b>OPORTUNITATI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posibilitatea accesarii unor programe de finantare guvernamentale pentru reconversie profesionala si crearea de noi locuri de munca pentru someri;</li> <li>2. Fondurile comunitare puse la dispozitie dupa ianuarie 2007 in domeniul social;</li> <li>3. Existenta strategiei nationale antisaracie;</li> <li>4. Existenta unor exemple de succes ale unor localnici cu initiativa;</li> <li>5. Grad redus de ocupare profesionala, deci potential important al fortelei de munca locale, la salarii competitive la nivel regional (fata de polii de crestere);</li> <li>6. Implicarea autoritatilor locale in problemele comunitatii.</li> </ol>
<b>AMENINTARI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Scaderea numarului persoanelor calificate, prin iesirea acestora din viata activa;</li> <li>2. Cresterea somajului in randul tinerilor absolvenți;</li> <li>3. Cresterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pietei muncii, economiei locale si asistentei sociale in perspectiva;</li> <li>4. Estomparea traditiilor locale, odata cu trecerea timpului.</li> </ol>